

Texte d'orientations 2018-2020 - Concordia

Contexte

Concordia, forte de son vécu et de ses valeurs portées depuis 1950 dans les champs du travail volontaire, de la jeunesse et de l'engagement pour la paix, continue de donner vie à son projet et à ses activités.

Le contexte politique apparaît comme de plus en plus défavorable aux associations, notamment pour celles qui agissent dans le champ de l'éducation populaire. A la transformation des critères de financements publics (montée en puissance des « appels à projets » au détriment des subventions, par exemple) et privés, se sont ajoutées une tendance des pouvoirs publics à négliger le temps du dialogue civil¹ pour lui préférer une stratégie réformiste (« la réforme pour la réforme »), ainsi que des injonctions à la concurrence entre les structures et à la lucrativité des activités.

Comme nombre d'autres acteurs du secteur non lucratif et qui visent l'intérêt général, Concordia n'échappe pas aux complications liées à ces phénomènes.

Cependant, l'implication continue de ses membres – bénévoles, volontaires, salarié.e.s, adhérent.e.s – lui permet de tenir bon, et même de se développer : ouverture de nouvelles délégations et antennes, nouveaux projets lancés et développés, élargissement des personnes engagées dans l'association.

Cet élan tient en une explication : le projet de l'association – la concorde - est toujours autant d'actualité et semble utile et nécessaire à de très nombreuses personnes et structures. Hélas, pourrait-on dire : la concorde et la paix ne règnent pas encore dans le monde...

C'est pourquoi l'action de Concordia doit et va perdurer : en respectant les valeurs et principes fondateurs de l'association, en réaffirmant sa présence dans l'espace public et en agissant avec et auprès des personnes et des initiatives porteuses d'une transformation de la société vers plus de tolérance, de solidarité et de bonheur.

C'est là notre utopie, qui transparaît du *Projet associatif* qui sera achevé en cette année 2018 et qui pourra nous servir de boussole dans l'action et de manifeste vis-à-vis de la société toute entière.

C'est par nos engagements que nous trouvons et trouverons les moyens de toujours affirmer notre capacité d'action et de confirmer notre implication au cœur de la Cité.

¹ Le dialogue civil consiste à créer et multiplier des espaces d'échanges entre élu-e-s politiques et citoyen-ne-s organisé.e.s, dont les associations, afin de co-construire les politiques publiques.

Engagements politiques

Nous souhaitons faire vivre et faire rayonner notre *Projet associatif* : au sein de l'association, dans ses réseaux et dans les débats publics. Pour ce faire, nous devons permettre à chacun.e d'y trouver sa place et continuer à former les personnes engagées dans la structure afin qu'elles se sentent capables et légitimes de porter ce projet de transformation sociale.

Dans un contexte de montées des inégalités et injustices, nous réaffirmons notre démarche militante d'éducation populaire et notre envie de renforcer nos compétences pour la mener.

Nous aspirons à ouvrir toujours plus l'association à la société : pour que notre projet se diffuse, il doit être partagé par le plus grand nombre. Nous devons travailler à lui faire adhérer des personnes de tous profils, indépendamment des âges, genres, milieux sociaux, professions, croyances et philosophies.

Nous désirons que, pour la durée de ce texte d'orientation (trois ans), les actions et projets de l'association se portent largement – ce qui ne veut pas dire exclusivement - sur trois thématiques :

- l'inclusion dans la société des personnes qui sont mises à l'écart, voire marginalisées ou exclues : migrant.e.s, jeunes, précaires, etc ;
- la valorisation des patrimoines matériels et immatériels comme sources d'inspiration pour imaginer et construire le présent et l'avenir ;
- l'éco-citoyenneté ou comment mixer conscience écologique et implication citoyenne.

Ce choix est fait afin de mettre en avant une cohérence d'ensemble de l'action de l'association et inspirer les personnes qui y sont engagées ou qui pourraient le faire.

Concordia continuera de s'inscrire en tant qu'actrice de l'économie sociale et solidaire, tant au niveau de son positionnement public, de sa politique d'achat, que des thématiques de ses projets.

Nous voulons que l'association continue à proposer des projets pour agir contre les inégalités et injustices et contre toutes les formes de discrimination.

Nous visons la mise en place d'actions locales et l'essaimage le plus large possible des expériences, ce dans le but de diffuser les savoirs, les pratiques et les idées.

Nous travaillerons à imaginer et à mettre en place de nouveaux modèles de gouvernance pour l'association, en rapport avec les valeurs qu'elle porte.

Nous poursuivrons l'effort de communication en interne qui concerne les personnes et groupes de l'association.

Nous n'agissons pas seul.e.s, nos idées et nos projets s'inscrivent dans différents réseaux locaux, nationaux et internationaux. Citoyen.ne.s du monde, nous continuerons à les valoriser, les nourrir et nous en inspirer.

Réaffirmation du projet de Concordia

Nous mettrons en œuvre tout ce qui est possible pour faire connaître notre projet au sein de l'espace public.

Nous nous sentons légitimes pour intervenir pour prendre position face aux actualités ou pour affirmer nos valeurs.

Avec la volonté de pérenniser notre projet, nous poursuivrons la diversification de nos activités et de nos actions. Cette diversification passera par le filtre des textes qui guident notre démarche : le présent document, mais aussi le *Projet Associatif*, la *Charte des chantiers* ou le *Projet Éducatif*, ainsi que la conscience de notre histoire.

- Nous gardons comme objectif l'idée de nous développer sur de nouveaux territoires et d'ainsi accroître nos partenariats et capacités d'action.

- Nous pensons toujours à l'opportunité d'ouvrir un centre permanent qui serait un lieu d'expérimentations, de formation et de joies.

Consolidation des finances et autonomie

Nous chercherons tous les moyens permettant de faire reconnaître nos savoir-faire, afin que nos actions soient valorisées, financées et défendues à leur juste valeur.

Nous ferons en sorte de tenir les engagements pris vis-à-vis de nos partenaires, étape incontournable d'un travail vertueux où chacun.e tient ses engagements, notamment financiers.

La consolidation des finances de l'association ne constitue pas une fin en soi mais un moyen indispensable pour faire vivre notre projet et pour l'amplifier. De fait, nous persévérons dans les efforts pour trouver des sources de financements compatibles avec nos actions et nos valeurs. Cela passera par un renforcement de nos partenariats actuels, par leur diversification et par d'autres moyens à développer ou inventer.

Afin de gagner en autonomie financière, nous rechercherons de nouvelles adhérentes et de nouveaux adhérents ayant la volonté de soutenir une action constructive de promotion de la paix par le moyen de l'éducation populaire.

Nous poursuivrons l'organisation de formations communes aux différent.e.s acteurs et actrices de l'association dans les domaines de la comptabilité, de la gestion, de la stratégie, afin de construire un langage commun dans ces domaines et que les actions entreprises soient comprises et soutenues par tou.te.s.

Conduite de l'action

Nous ferons en sorte de nous réunir de manière régulière afin de solidifier le lien qui nous unit, de participer à l'inclusion de nouvelles personnes dans l'association et de travailler collectivement à l'élaboration de nos objectifs et à la mise en application de nos orientations et envies.

Nous créerons des espaces de formation communs à l'ensemble des personnes impliquées dans la structure (sur : les objectifs de l'association, son histoire, le développement de compétences techniques, les finances et la gestion, etc.). Les objectifs de ces temps conviviaux et fédérateurs seront de renforcer et valoriser nos savoirs, de nous permettre de nous côtoyer régulièrement, de nous connaître et d'agir.

Nous déploierons nos efforts concernant le secteur formation au sein de l'association, tant dans son développement que dans la formation des personnes impliquées dans la structure : volontaires partant sur les projets en France ou ailleurs, volontaires sur des missions en interne, bénévoles, salarié.e.s.

Nous utiliserons au mieux et rénoverons le cas échéant les outils conçus dans le but de permettre le dialogue entre adhérent.e.s, élu.e.s et équipes des délégations et du siège national.

Nous continuerons d'accompagner toutes les délégations et antennes, et particulièrement les nouvelles, afin d'assurer avec les équipes le bon développement des actions de l'association sur de nouveaux territoires.

Nous organiserons des temps d'évaluation communs des politiques et stratégies mises en œuvre et proposées en région ou au siège national ou par les instances élues.

Nous poursuivrons nos efforts pour assurer le bien-être au travail des acteurs et actrices de l'association.

Nous pensons l'association comme une multitude d'occasions de prendre et partager du plaisir à faire, débattre et construire ensemble.

Nous ne manquerons pas de nous inspirer de ce que d'autres (structures ou personnes) mettent en œuvre, dans le respect de notre projet.

Engagements des adhérent.e.s et volontaires

Nous nous engageons à promouvoir et diffuser le *Projet associatif* de Concordia et à le mettre en œuvre au quotidien.

Nous encouragerons les personnes qui participent à nos actions et les autres à adhérer au projet de l'association.

Nous chercherons à faire croître le nombre de bénévoles, afin d'enrichir l'association de leur enthousiasme, savoir-faire, et idées. Nous nous adresserons notamment aux personnes ayant vécu une expérience de volontariat avec nous et aux personnes intéressées par nos propositions d'offres d'emploi ou de missions de volontariat.

Nous encouragerons les bénévoles à venir en appui aux équipes salariées, à prendre des initiatives et à proposer de nouvelles idées et projets.

Nous ferons en sorte de favoriser au sein de l'association l'ouverture et la promotion interne d'espaces d'engagement, de rencontres et de construction collective.

Nous soutenons le développement des comités régionaux en prolongement du travail mené par les délégations et services afin que Concordia soit représentée localement par ses adhérent.e.s et que des initiatives puissent y être prises et essaimées.

Nous continuerons à porter une vision du Service civique et des volontariats européens et internationaux conformes à leur vocation formatrice et émancipatrice. Cette vocation doit guider l'évaluation des compétences acquises lors de l'expérience volontaire. Nous devons nous assurer que les volontaires de l'association disposent de la possibilité d'y porter leur parole.

Nous continuerons à soutenir une vision du salariat comme une expérience d'acquisition et développement de savoir-faire et de participation active à la vie de la structure. Nous devons nous assurer que les salarié.e.s de l'association disposent de la possibilité d'y porter leur parole.

Nous avancerons sur le travail de mobilisation des personnes dans l'association, ainsi que sur la reconnaissance et la valorisation de leur action.

Perspectives

Nous ne céderons pas à la facilité de laisser la morosité et les formes de violences devenir le lot quotidien de ce monde. Avec tout notre enthousiasme, nous porterons une vision d'une société plus ouverte, plus solidaire, plus douce et plus démocratique.

Conscient.e.s du contexte institutionnel et économique, nous ne manquerons pas d'y faire face, avec nos singularités.

Nous proposerons aux personnes qui nous entourent des regards alternatifs sur les rapports sociaux, le travail, l'engagement, la vie et les manières de la vivre.

Notre fonctionnement doit donner à voir les valeurs de l'association, ainsi que l'occasion d'être ou de devenir militant ou militante pour les défendre et les porter.

Concordia restera laboratoire d'expérimentations, d'imagination, de création, d'échange de savoirs.

Par l'adhésion à ce Texte d'orientations 2018-2020 :

A la compétition, nous répondrons coopération

A l'individualisation, nous répondrons collectifs

Au repli, nous répondrons curiosité

A la guerre, nous répondrons...la paix.

Concordia, ailleurs, ensemble, autrement.