

RAPPORT FINANCIER 2016

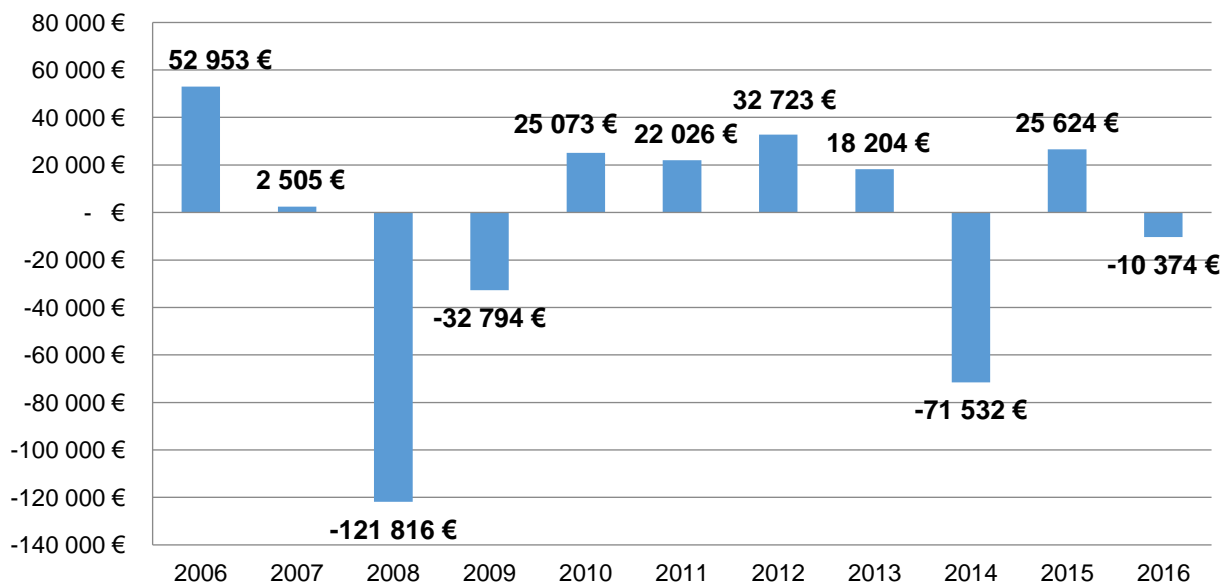
Le présent rapport fait état des comptes de l'association Concordia pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2016, certifiés par le commissaire aux comptes le 19 mai 2017. Il reflète en chiffre l'activité présentée dans le rapport d'activité, et plus globalement la santé financière de l'association.

I. LE COMPTE DE RÉSULTAT

1.1 Évolution du résultat

- Le résultat net comptable

Evolution du résultat net annuel



L'année 2016 s'achève sur un résultat négatif de -10 374 €. Celui-ci est en dessous des attentes de l'association et reflète les difficultés à maintenir un niveau d'activité permettant d'assurer les coûts de fonctionnement de la structure. Toutefois, un travail global a permis d'améliorer la lecture des résultats de l'association en prenant en compte avec plus de justesse l'ingénierie de projet nécessaire à la mise en place des activités de l'association. Ce travail se reflète sur la valeur des produits constatés d'avance, étudié plus en aval du présent rapport.

- Les grandes masses

Les produits d'exploitation s'établissent à hauteur de 2 274 871 € ce qui montre une hausse de plus de 6% par rapport à l'année précédente. Quant aux charges d'exploitation, elles sont aussi en hausse de plus de 8% comparées à l'an passé et s'élèvent à hauteur de 2 264 238 €. Cette hausse des produits et des charges d'exploitation est le reflet du choix de l'association d'augmenter le niveau d'activité. Il est à noter que les charges augmentent plus que les produits ce qui montre bien la difficulté de l'association à mener ses actions dans de bonnes conditions. Le résultat d'exploitation est donc de fait bénéficiaire à hauteur de 10 633 €. Mais, ce résultat n'est pas assez important pour couvrir les résultats financier et exceptionnel qui sont eux négatifs.

En effet, le résultat financier s'élève à un montant sensiblement égal à celui de l'année précédente soit environ -10 000 € en raison de frais financiers engendrés par le manque de trésorerie récurrent de l'année qui se traduisent par des autorisations de découverts et la mobilisation de cessions Dailly.

Valeur en €	2013	2014	2015	2016	Evolution 2015/2016
Produits d'exploitation	2 036 216	1 690 787	2 130 881	2 274 871	6,76%
Charges d'exploitation	1 993 283	1 964 630	2 090 492	2 264 238	8,31%
Résultat d'exploitation	26 823	-273 843	40 389	10 633	-73,67%
Résultat financier	-6 252	-9 699	-9 605	-8 647	-9,97%
Résultat exceptionnel	-2 367	212 011	-5 159	-14 747	185,85%
Résultat net	18 204	-71 531	25 624	-10 374	-140,49%

1.2 Les Produits

Les principaux produits liés à l'activité de l'association sont répartis comme suit :

Valeur en €	2013	2014	2015	2016	Variation 2015/2016
Inscriptions CI	199 221	193 561	223 791	236 663	6%
Partenaires Territoriaux CI	379 380	317 309	392 365	417 120	6%
Partenaires autres activités	175 479	159 386	186 262	307 439	65%
Produits d'activités annexes	85 100	62 508	63 741	15 547	-76%
Subventions	1 116 327	906 427	1 233 600	1 240 931	1%
Cotisations	23 221	21 302	25 678	28 899	13%
Total	1 978 728	1 660 493	2 125 437	2 246 599	6%

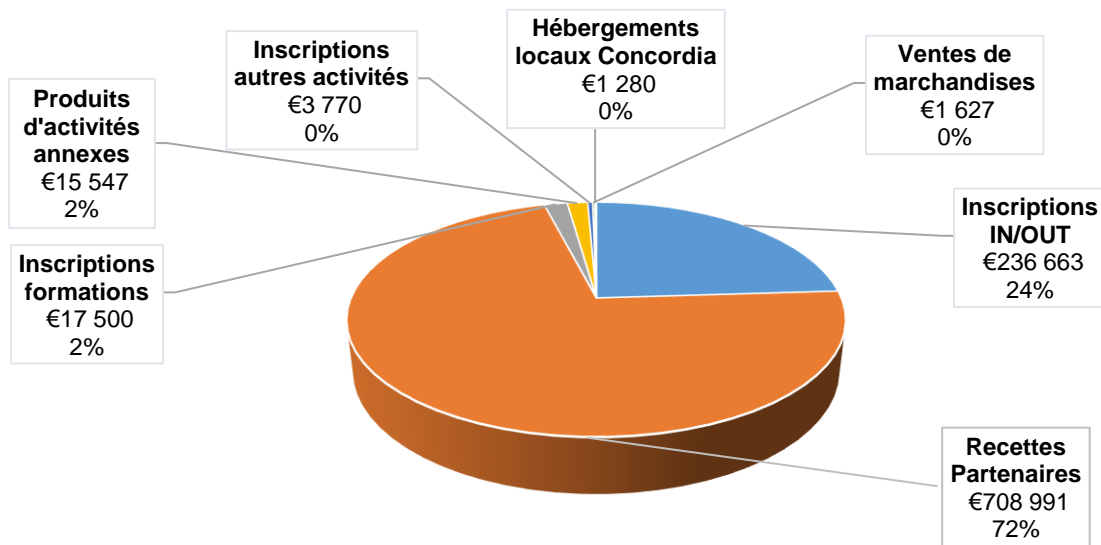
Il est à noter que la variation de -76% sur les produits d'activités annexes est liée à un reclassement des recettes perçues dans le cadre des partenariats avec les structures socio-éducatives. Cela se traduit par une augmentation de 65% des recettes de la rubrique « partenaires autres activités ».

Hormis les subventions qui représentent près de la moitié de nos produits, il est important de constater l'impact de la participation de nos partenaires dans notre compte de résultat.

- **Les produits d'activité**

Les produits d'activité de l'association représentent environ 976 000 € soit 43% du total de nos produits et sont répartis comme suit :

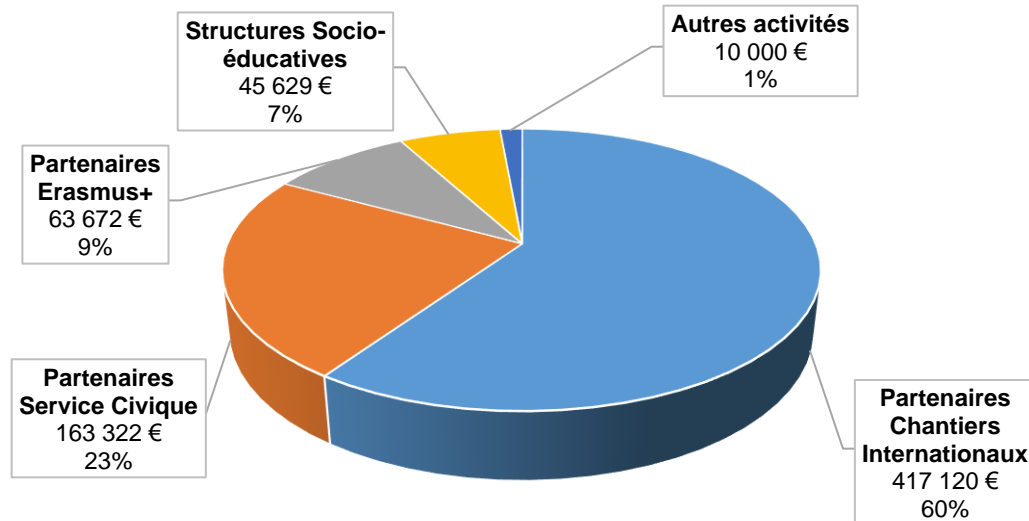
Produits d'activité



- **Les recettes partenaires :**

Les recettes de nos partenaires qui représentent presque 709 000 € des 2 246 599 € de produits que reçoit l'association soit 31% des produits globaux de l'association se répartissent comme suit :

Détails des recettes partenaires



L'activité de chantier international reste donc prédominante dans les recettes partenaires de l'association mais il est à remarquer l'importance de l'activité Service Civique qui représente 23% de ces mêmes recettes partenaires.

- **Les inscriptions :**

Le produit des inscriptions (236 663 €) est en hausse de 6%, ce que l'on peut expliquer par l'augmentation du nombre d'inscription à nos activités aussi bien sur la part chantier que sur les activités de volontariat moyen et long terme. En effet, il est constaté une hausse de 1,5% sur les volontariats internationaux en

chantier et de 35% pour les volontariats moyen/long terme. Cette hausse d'activité explique aussi la hausse du montant global des cotisations.

- **Activité : Chantiers Internationaux (CI)**

Cette année, ce sont 98 chantiers internationaux qui ont été réalisés avec une participation financière des partenaires territoriaux pour l'organisation des chantiers qui a augmenté, par rapport à 2014 et 2015, passant de 4 022 € en 2014, 4 157 € en 2015 et 4 981 € en 2016 en moyenne par chantier ce qui correspond à une hausse de 17% par rapport à l'an passé.

- **Hausse du nombre de volontaires long terme**

On compte cette année encore, une hausse du nombre de volontaires inscrits pour des missions de volontariat de longue durée. Ce sont presque 100 mois de SVE et 365 mois de Service Civique en plus qu'en 2015, ce qui contribue aussi à la hausse des produits d'exploitation.

Le niveau d'activité du Service Civique, en baisse en 2015 lié à un retard dans l'agrément reçu par l'Agence du Service Civique est plus important de fait qu'en 2015 mais aussi par rapport à 2014. Cette hausse d'activité augmente d'autant les subventions reçues par l'Etat qui contribue au financement de l'activité Service civique.

Par ailleurs, concernant l'activité Service Civique, l'association peut proposer des missions en interne et peut aussi proposer des missions à des associations ou structures partenaires, on parle alors d'intermédiation. Cette activité est assez rémunératrice pour l'association puisqu'en moyenne, la participation de nos partenaires par mois de volontariat dans les projets en intermédiation est de plus en plus importante : 218 euros en 2015 contre 252 euros en 2016. Il est à noter l'importance pour l'association de travailler à l'augmentation de cette activité afin de continuer la diversification de nos activités, élément important de notre plan de développement.

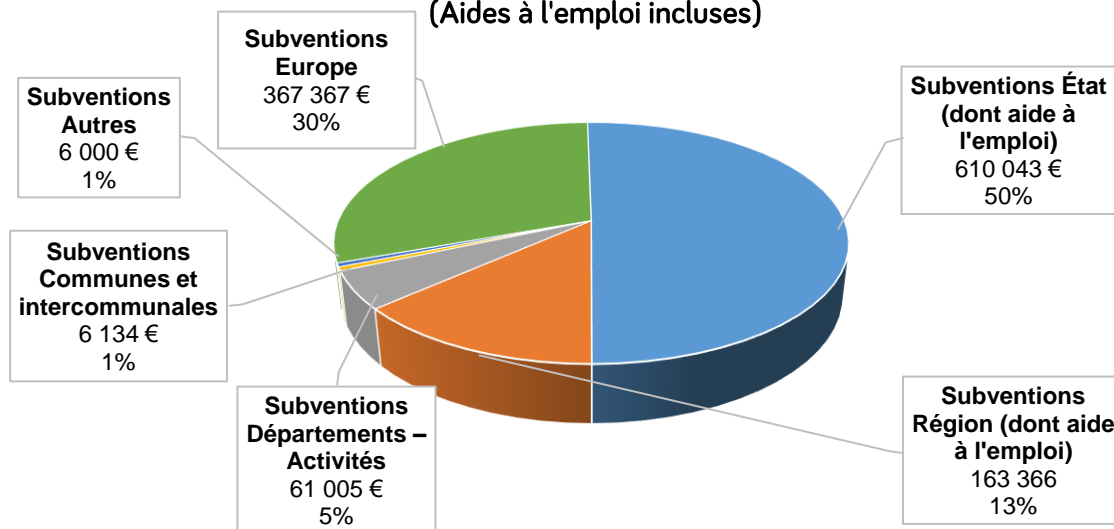
- **Programme Erasmus +**

Les subventions provenant de l'Union Européenne sont en baisse assez importante par rapport à 2015 en raison d'une légère baisse des actions financées par le programme Erasmus +. Il est important de noter que l'association a peu de visibilité en termes de mise en œuvre des activités dans le cadre du programme Erasmus+. En effet, pour chaque activité, il est nécessaire de déposer une demande de subvention auprès de l'agence Nationale qui est instruite par des experts externes et qui ne sont pas systématiquement approuvés (le taux de réussite a été de 25% pour les formations, 50% pour les échanges de jeunes et 80% pour les SVE). Ainsi, il est impossible de prévoir si les activités prévues seront ou non réalisées. L'inscription des recettes aux budgets prévisionnels est donc à manier avec prudence par nos équipes. C'est dans cette logique qu'une formation spécifique sur l'écriture de ce type de projet a été menée par l'équipe salariée en 2016.

- **Les subventions**

Nos subventions représentent 55% du total de nos produits et proviennent pour 50% des services de l'Etat, quand l'an passé elles ne représentaient que 40%. Il faut noter, hormis la hausse de subvention liée au Service Civique (hausse mécaniquement liée à la hausse du volume d'activité), une hausse de l'engagement de Jeunesse et Sports de près de 30 000 euros, notamment en Midi-Pyrénées, Aquitaine, Auvergne et Normandie-Maine. De plus, les subventions touchées pour le Fonds d'Expérimentation Jeunesse pour le Siège National (projet MOOC & NTIC) et l'Île-de-France avec une subvention de 18 000 euros autour de la plate-forme COREMOB (Comité Régional de MOBilité européenne et internationale des jeunes franciliens) le sont sur la totalité de l'année 2016, contrairement à l'an passé, ces 2 actions étant « à cheval » sur 3 exercices (pour le projet MOOC & NTIC de novembre 2014 à novembre 2016 et pour le projet plateforme de la mobilité de juillet 2015 à juin 2017).

Origines des subventions (Aides à l'emploi incluses)

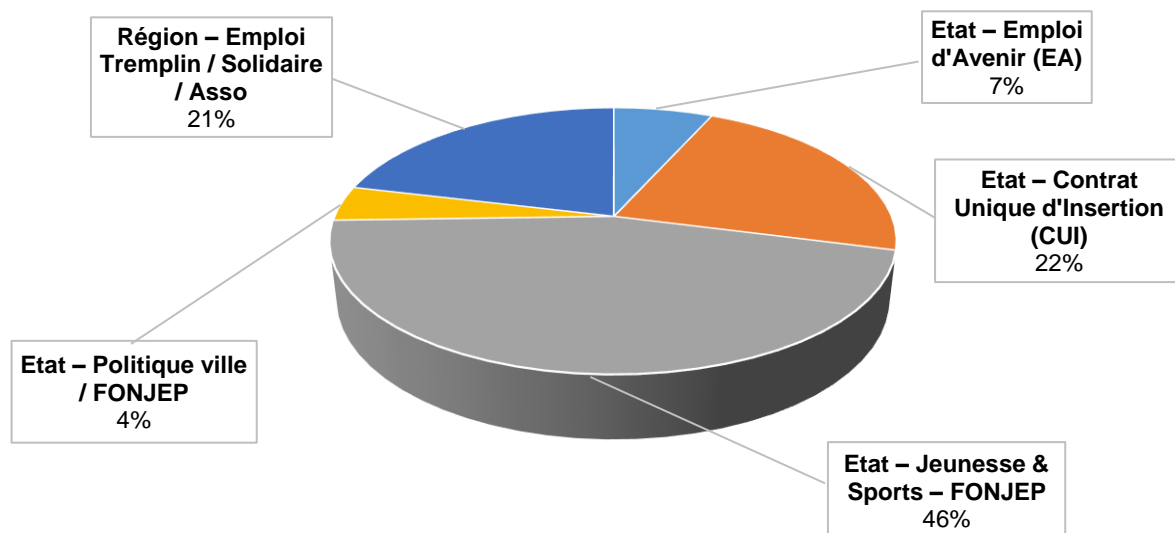


En revanche, les Régions ne subventionnent l'association qu'à hauteur de 13% quand l'an passé elles représentaient 20%. Ce sont, à la fois, les aides à l'emploi régionales qui ont chuté de 12 000 € comme les subventions d'activité de presque 50 000 €.

- **Zoom sur les aides à l'emploi**

Ce sont au total presque 207 000 € d'aides à l'emploi que nous avons reçu pour l'année 2016 ce qui ne correspond qu'à 17% de l'ensemble de notre masse salariale. Elles se répartissent comme suit :

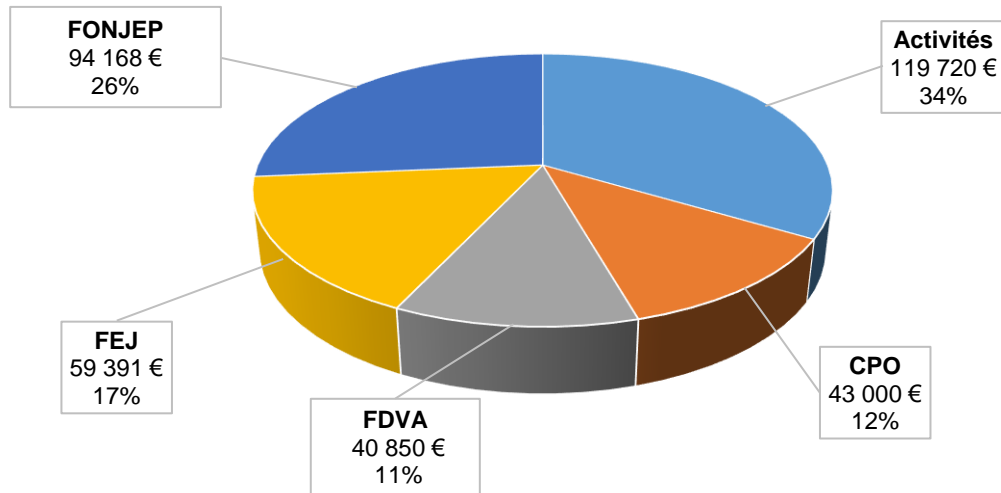
Aides à l'emploi 2016



Il faut noter que plus de 50% des aides à l'emploi sont temporaires (CUI/CAE pour 2 ans maximum, Emplois d'avenir pour 3 ans, Emplois Tremplins pour 3 ans en général...), il y a donc un enjeu important à pérenniser des postes en augmentant notre activité et notamment en continuant de la diversifier.

- Le rôle du Ministère Jeunesse et Sport

Subventions provenant du Ministère de la Jeunesse et des Sports - 2016



Le Ministère de la Jeunesse et des Sports subventionne nos activités à hauteur de 357 000 € à travers nos activités de chantiers internationaux, une Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO), le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA), deux projets via le Fonds d'Expérimentation Jeunesse (FEJ) et des aides à l'emploi par le biais du FONJEP.

Toutefois, il est nécessaire de noter que le projet FEJ MOOC & NTIC porté par le siège national est arrivé à terme en 2016 et que le projet plateforme de la mobilité porté par la délégation Île-de-France arrive à terme en 2017, ces aides sont donc temporaires et n'apparaîtront pas de fait avec autant d'importance dans les prochains budgets.

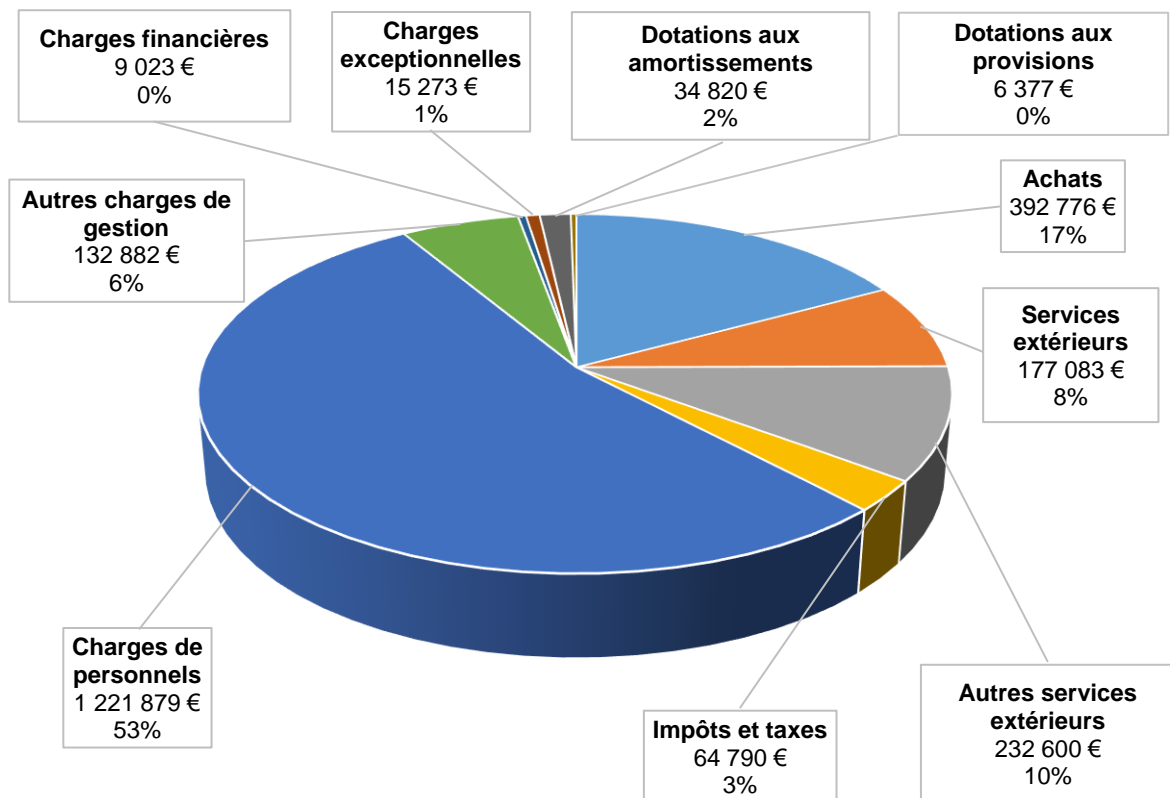
En revanche, il est à noter une hausse du soutien sur nos activités comme vu précédemment pour les délégations Midi-Pyrénées, Aquitaine, Auvergne et Normandie-Maine.

1.3 Les Charges

Les charges de l'association pour l'année 2016 s'élèvent à 2 288 533 €, et sont donc en hausse de 8% par rapport à l'an passé. Cette évolution est cohérente avec la volonté de l'association d'augmenter son niveau et son volume d'activité.

Charges en €	2013	2014	2015	2016	Variation 2015/2016
Achats	353 767	333 020	402 114	392 776	-2%
Services extérieurs	173 728	175 372	195 487	177 083	-9%
Autres services extérieurs	216 417	194 057	223 890	232 600	4%
Impôts et taxes	57 172	48 477	51 033	64 790	27%
Charges de personnels	1 038 511	1 065 019	1 086 086	1 221 879	13%
Autres charges de gestion	104 215	94 940	95 523	132 882	39%
Charges financières	6 834	10 110	9 645	9 023	-6%
Charges exceptionnelles	14 880	72 941	12 256	15 273	25%
Dotations aux amortissements	46 735	38 414	33 713	34 820	3%
Dotations aux provisions	2 739	15 332	2 646	6 377	141%
Total des charges	2 014 998	2 047 682	2 112 393	2 287 503	8%

Répartition des charges



- **Les charges de personnel**

L'association comptait 32 postes permanents (au 31/12/2016) ce qui représentait 30,78 ETP sur l'année (contre 28,08 ETP en 2015) et 96 emplois saisonniers ce qui représente 4,56 ETP (en 2015 ce sont 87 emplois saisonniers pour 5,68 ETP).

Les charges de personnel représentent légèrement plus de la moitié de nos dépenses (1 221 000 €) avec une hausse cette année de près de 130 000 € liée à plusieurs facteurs : la création d'un poste en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur (en décembre 2015), la prise en charge sur l'année complète du poste de chargée de formation et du poste de coordination nationale, un recrutement de 8 mois en Midi Pyrénées lié à la hausse de l'activité, une année presque pleine pour un poste de chargée de projet ERY lié à une hausse d'activité, la création d'un CDD de 6 mois pour gérer les inscriptions effectuées au siège.

Il est à noter que le Conseil d'Administration a pris la décision d'une mise en activité partielle de l'ensemble de l'équipe salariée sur le mois de novembre (4 jours) et décembre 2016 (5 jours) afin de réaliser une diminution de la charge salariale d'environ 30 000 €. Cette décision a été prise suite à une situation comptable effectuée en septembre 2016, dans un souci de limiter le résultat négatif anticipé et dans une logique de mesure d'urgence. Il est à noter qu'une indemnité de maintien de salaire net a été reversée par la DIRECCTE (direction régionale des entreprises, de la concurrence, du travail et de l'emploi) ce qui a permis de limiter les conséquences financières pour les salariés.

Le Conseil d'Administration remercie l'implication des salariés et leurs efforts au quotidien afin de mener à bien l'ensemble des projets menés par Concordia spécialement durant ces mois particulièrement difficiles.

- **Les achats**

Les achats (frais de séjours sur les chantiers internationaux, achats de matériels semi-durables et non amortissables tels que des tentes, outils, etc.) constituent encore cette année le second poste de dépenses mais il est en baisse de 10 000 € par rapport à l'an passé ce qui montre une bonne maîtrise des dépenses.

- **Les services extérieurs**

Les services extérieurs représentent environ 177 000 € et sont en baisse en raison de la forte diminution du poste locations. En effet, la baisse de l'activité Erasmus+ fait mécaniquement baisser ce poste qui correspond aux frais de location pour ces activités.

Les « **Autres services extérieurs** » sont principalement constitués pour Concordia des frais de déplacements que nous indemnisons dans le cadre de nos activités. Il s'agit également des remboursements de frais de transport de tous les acteurs de l'association : salariés, bénévoles ou volontaires.

Les « **Services extérieurs** » regroupent les locations longues durées, les assurances, ainsi que les loyers et charges de locaux loués (bureaux du siège et des délégations).

Il est à noter que dans la mesure du possible, l'ensemble des équipes cherchent à trouver les locations les plus économiques possibles et qui font sens pour l'implantation des projets.

- **Coût de l'endettement en 2016**

Les manques récurrents de trésorerie liés à une insuffisance de fonds propres, à la saisonnalité des actions de l'association mais aussi au caractère de nos partenariats, partenaires publics notamment dont les délais de paiement des subventions peuvent être en décalés par rapport au besoin de trésorerie, amènent l'association à avoir un coût d'endettement de court terme assez important. Ce coût était de 23 534 € en 2015. L'association a fait le choix de contracter un emprunt de 150 000 € auprès du Crédit Coopératif (banque de l'association) remboursable en 5 ans, ainsi qu'un emprunt de 30 000 € à Pie France Active, via un contrat d'apport avec droit de reprise, remboursable en 4 ans sans remboursement la première année du prêt.

Ce choix permet à l'association de mieux anticiper sa trésorerie et ainsi de diminuer les coûts d'endettement de court terme. Ces 2 emprunts n'ont été signés qu'en novembre 2016. Leur effet n'est donc pas encore visible sur le résultat présenté dans ce rapport.



Type de dépense	Valeur en € 2015	Valeur en € 2016	Variation 2015/2016
Prorogations cessions Dailly	1 734	1 020	-41%
Frais d'intervention	52	0	-100%
Frais gestion cessions Dailly	1 610	1 680	4%
Intérêts bancaires (hors emprunt en cours)	7 329	7 018	-4%
Total frais bancaires	10725	9718	-9%
Frais d'huissiers	3033	1 554	-49%
Pénalités diverses (URSSAF - taxe/salaires - retraites)	9 775	8372	-14%
Total dépenses	12 808	9 926	-23%
TOTAL	23 534	19 644	-17%

Par conséquent, comme en 2015, nous pourrions donc arguer que toute chose égale par ailleurs, si nous n'avions pas eu de difficultés de trésorerie en cours d'année, nous aurions pu présenter un excédent de - 10 374 + 19 644 = 9 270 €. C'est ce constat qui a amené le Conseil d'administration à autorisé l'association à contracter un emprunt permettant ainsi de diminuer ces frais.

DU RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION AU RESULTAT NET COMPTABLE

Produits d'exploitation	-	Charges d'exploitation	=	Résultat brut d'exploitation	+	Reprises amortis. et provisions	-	Dotations amortis. et provisions	=	Résultat net d'exploitation	+	Produits financiers	-	Charges financières	=	Résultat net comptable
2 250 843		2 222 641		28 202		24 028		41 597		10 633		377		9 023		-10 374
												2 912		15 273		
												Produits exceptionnels		Charges exceptionnelles		

II. ANALYSE FINANCIÈRE DE CONCORDIA, ANALYSE DU BILAN :

L'analyse du bilan nous permet d'afficher de manière transparente d'où vient l'argent et à quelle fin il est utilisé. Il nous permet de suivre l'évolution du besoin en fonds de roulement et l'état de nos fonds propres. L'analyse financière du bilan complète la lecture de la situation de l'association. Elle permet notamment de traduire son aptitude à faire face à ses engagements, d'étudier sa solvabilité et surtout d'analyser le risque potentiel de défaillance. Elle permet également, par des retraitements appropriés, d'apprécier la valeur du patrimoine de l'association et donne une image de la réalité économique bien au-delà du seul exercice de l'année présentée dans le compte de résultat.

2.1 L'actif (ou comment l'association engage ses ressources) :

Le tableau présenté ci-dessous présente l'utilisation de nos ressources financières.

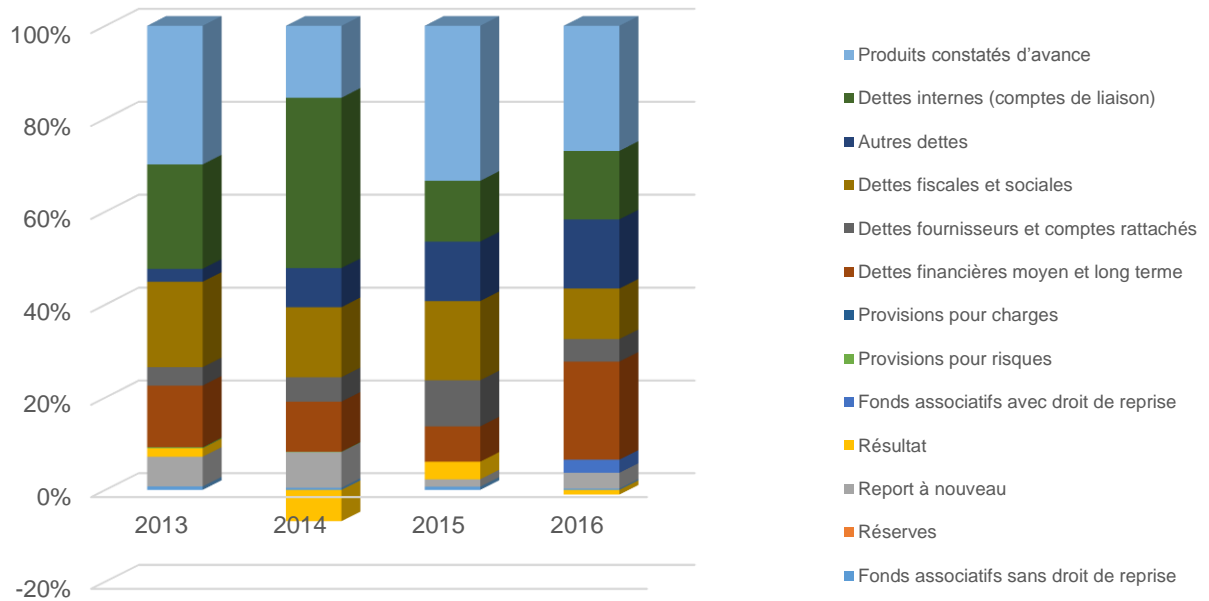
Actif en €	2013	2014	2015	2016
Immobilisation incorporelles	15 998	11 039	17 087	14 521
Immobilisations corporelles	186 511	119 428	129 812	121 641
Immobilisations financières	40 234	39 724	39 906	41 339
Total actif immobilisé	242 743	170 191	186 805	177 501
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	422	2 302	2181	1933
Créances usagers et comptes rattachés	170 593	99 699	118911	234249
Créances internes (comptes de liaison)	221 581	385 924	86954	154870
Créances autres	297 567	277 891	213 006	345213
Disponibilités	37 903	77 581	3 388	81842
Charges constatées d'avance	14 869	39 177	53 135	55422
Total actif circulant	742 935	882 575	477 575	873529
Total Actif	985 677	1 052 766	664 380	1 051 030

- **Analyse de l'actif**

On constatera une baisse naturelle des actifs immobiliers liés à la baisse de la valeur nette comptable due à la dépréciation naturelle de la maison Saint-Caprais-de-Bordeaux : ce bien, propriété de l'association est valorisé dans le bilan à hauteur de 74 000 € alors que sa valeur immobilière estimée est de 340 000 €.

La forte hausse des créances est liée à la hausse d'activité qui augmente de fait les mouvements financiers et ce qui montre une bonne capacité à encaisser les subventions même si ce montant pourrait être moindre comme constaté en 2015.

Par ailleurs, il est à remarquer que les délais d'encaissement des subventions notamment entraînent une hausse mécanique des créances : si les créances étaient versées dans les temps, ce montant serait de fait moins important. Il est ensuite intéressant de constater que les créances représentent environ 579 000 € alors que le besoin en fonds de roulement de l'association s'élève à 259 000 €, soit presque 2 fois moins que les créances.



Nos disponibilités s'élèvent à 81 550 €, montant bien plus élevé que l'an passé en raison de l'emprunt contracté auprès de PIE France Active pour 30 000 euros et du Crédit Coopératif pour 150 000 euros et dont la somme de 180 000 euros devra être remboursée sur 5 ans dès 2017. L'enjeu pour la structure est donc toujours dans la consolidation de nos disponibilités et de nos fonds propres.

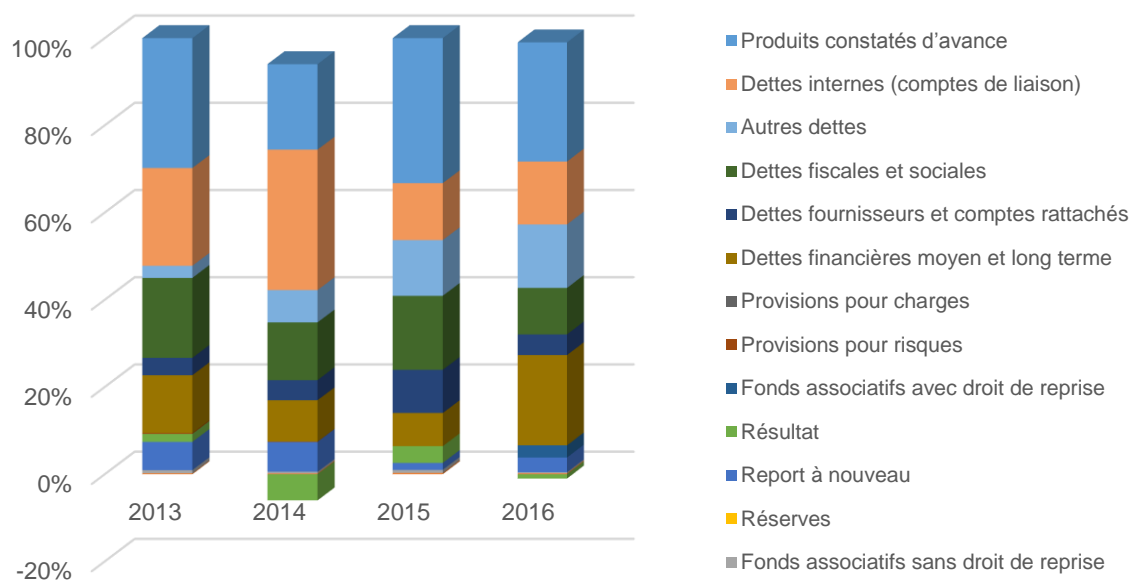
2.2 Le passif (ou d'où viennent les ressources de Concordia) :

Le tableau présenté ci-dessous présente nos ressources financières.

Passif en €	2013	2014	2015	2016
Fonds associatifs sans droit de reprise	7 283	4 722	4 656	2 900
Réserves	0	0	0	0
Report à nouveau	63 921	82 125	10 593	36 218
Résultat	18 204	-71 532	25 625	-10 373
Fonds associatifs avec droit de reprise	0	0	0	30 000
Total fonds propres	89 408	15 315	40 873	58 745
Provisions pour risques	2 079	739	0	0
Provisions pour charges	0	0	0	0
Total Provisions	2 079	2 079	0	0
Dettes financières moyen et long terme	130 766	113 723	50 636	222 215
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	39 232	55 160	66 069	50 989
Dettes fiscales et sociales	181 194	158 680	113 075	114 349
Autres dettes	27 325	88 631	85 151	156 380
Dettes internes (comptes de liaison)	221 581	385 924	86 954	154 870
Produits constatés d'avance	294 091	234 594	221 622	293 482
Total Dettes	894 189	1 036 712	623 508	992 285
Total Passif	985 677	1 052 766	664 381	1 051 030

Part de Fonds propres (fonds propres/passif)	9,07%	1,46%	6%	6%
Indépendance financière	0,41	0,12	0,45	0,21

• Analyse du passif



Il est à remarquer que la part d'endettement de l'association est toujours aussi importante que l'an passé et s'élève à 93%. Le niveau de fonds propres est dangereusement bas, la légère augmentation n'est due qu'au financement de 30 000 euros de PIE France Active qui est placé en haut du bilan et qui aura disparu dans 4 ans après remboursement. En effet, l'association finance à ce jour toujours la quasi-totalité de ses activités grâce à des tiers via des dettes ou des subventions. Cette situation rend la structure extrêmement fragile et tributaire de ses créanciers et financeurs.

En revanche, les produits constatés d'avance sont plus importants que l'an passé, en augmentation de 32%. En effet, les projets portés par l'association sont régulièrement « à cheval » sur 2 années : le dépôt d'un dossier se fait parfois plusieurs mois avant la réalisation du projet qui peut lui-même se réaliser sur 2 années civiles. Par conséquent, la mise en évidence des produits constatés d'avance est importante. Par ailleurs, les charges sont assez facilement quantifiables, en effet, qu'un projet soit ou non approuvé, les charges fixes (salaire, location, etc.) sont réelles. En revanche, les produits sont aléatoires car non certains et sont à répartir à posteriori.

Cette augmentation a lieu malgré un changement de calcul de l'affectation des produits constatés d'avance calculé jusqu'en 2015 de manière linéaire, avec la méthode du prorata temporis. En effet, à partir de 2016, il a été décidé d'affecter 30% des produits à l'année comptable de démarrage du projet puis d'affecter le reste des produits au prorata temporis. Ce nouveau système de calcul permet de couvrir de manière plus appropriée les coûts d'ingénierie et de montage de projet qui se concentrent avant le démarrage de l'action. Sur cette première année, un effet collatéral est l'augmentation mécanique du résultat, car nous affectons davantage de produits à l'année en cours par rapport à l'ancien système linéaire.

• Analyse financière

L'indépendance financière de l'association s'élève à 0,21, chiffre inférieur à l'an passé, et toujours extrêmement faible. En effet, l'indépendance financière est le rapport entre les capitaux propres (58 744€) et la somme des capitaux propres et des dettes à moyen et long terme (58 744€ + 222 215€ = 280 959€) : plus cette valeur approche de la valeur 1, plus la structure est indépendante.

Le rapport dette/passif est équivalent à celui de l'an passé ce qui montre que globalement la situation d'endettement est la même que l'an passé, la structure n'est donc pas plus fragile.

CONCLUSION

L'année 2016 s'achève sur un résultat net négatif qui ne reflète pas les nombreux efforts de l'ensemble des équipes salariées, bénévoles et volontaires : l'activité de Concordia est toujours autant dépendante de ses partenaires financiers ce qui rend fragile et vulnérable l'ensemble de la structure. Pourtant, nous sommes convaincus du bien-fondé de notre action et malgré ce résultat, nous voyons que les efforts engagés depuis ces dernières années portent leurs fruits.

Les évolutions des politiques publiques, locales ou nationales, aussi bien en termes d'aides à l'emploi que de subventions d'activités impactent le résultat de l'association car les projets, même si les financements diminuent sont eux bien portés et réalisés par l'association. Ainsi des décisions difficiles ont été prises cette année notamment en ayant recours à l'activité partielle, en demandant à la Maison des Volontaires un prêt de 30 000 € sur l'année pour parer à nos difficultés de trésorerie (qu'elle soit remerciée !) ou encore en décidant de contracter un prêt à moyen long terme (5 ans) toujours pour palier à ces difficultés de liquidité. Cet emprunt nous permettra de voir venir plus sereinement les quelques mois de tensions de trésorerie et de diminuer ainsi nos coûts d'endettement de court terme. Ce problème ne peut plus et ne doit plus nous affecter.

Mais, l'association tient bon et garde son cap : la diversification de nos activités est un objectif quotidien qui permet de donner du sens à notre projet pédagogique et aussi de répartir les risques financiers. Les chantiers internationaux, activité historique de l'association, sont repensés afin de mieux adapter nos projets aux volontaires et aux « envies » de nos participants. Le Service Civique est une belle opportunité dont l'activité est en plein développement ce qui permet de monter des projets riches de sens pour Concordia, ses partenaires et ses participants. Nous sommes aussi en pleine réflexion sur ce sujet en développant des services civiques collectifs notamment qui permettent encore de proposer une autre approche de l'engagement volontaire.

Nous croyons fermement en notre capacité à retrouver un résultat positif et surtout représentatif du travail fourni. 2017 s'engage avec une activité de chantier assez satisfaisante et une activité de Service Civique à un bon niveau. Notre souhait d'essaimer nos projets est plus que jamais présent : conforter l'ancrage de la délégation Midi-Pyrénées, développer l'antenne en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur tout en consolidant les délégations déjà ancrées depuis plusieurs années et en restant ouverts aux opportunités qui pourraient se présenter. Voici les objectifs que nous nous sommes fixés pour la prochaine année.

Nos leviers financiers sont à trouver notamment dans les subventions qui représentent cette année 55% de nos recettes mais aussi dans le développement de partenariats qui représentent 30% de nos ressources. Trouver notre autonomie financière n'est pas une utopie mais un projet réel et concret qui passera aussi par la consolidation de nos fonds propres et la recherche d'adhérents et de sympathisants prêts à aider et à financer le projet de Concordia. Comme le dit un proverbe indien : « La ténacité est la racine de la prospérité ». Concordia est tenace, Concordia sera donc prospère.

Pour le Conseil d'administration
Elsa Dahan
Trésorière