

TEXTE D'ORIENTATION 2026-2029



INTRODUCTION

Afin de préciser la façon dont nous souhaitons mettre en œuvre, dans les prochaines années, **le projet associatif** de Concordia, dans lequel figure notre raison d'être et nos valeurs, le Conseil d'administration propose pour la période 2026-2029 **un Texte d'Orientation**.

Ce document a pour objectif de définir notre cadre politique d'action et nos intentions stratégiques. Il constitue notre boussole, celle qui nous guidera durant les trois prochaines années. Le texte met ainsi en exergue une orientation transversale (l'engagement pour l'environnement et le vivant) et 4 axes stratégiques (vivre-ensemble, pouvoir d'agir, vie associative et modèle économique) à mettre en œuvre par l'ensemble des parties prenantes de l'Association.

De ce texte découlera une feuille de route élaborée conjointement avec l'équipe salariée et validée par le Conseil d'Administration, incluant les objectifs opérationnels nécessaires et indispensables à sa mise en œuvre.

Son écriture s'inscrit dans un contexte de redressement judiciaire que nous connaissons depuis l'année 2025 et qui traduit des difficultés économiques récurrentes sur les 10 dernières années. La conduite de l'association sur les prochaines années devra nécessairement prendre en compte les contraintes financières, sociales et juridiques propres à cette procédure.

2025-2026 est une année encore marquée par des conflits armés meurtriers de diverses natures, qui remettent en cause les fragiles équilibres construits par celles et ceux qui défendent une concorde universelle. Le monde se polarise de plus en plus vers l'extrême droite, laissant une place inacceptable aux racismes, aux discriminations et à un déchainement de violences qui détruit nos sociétés et la démocratie.

En réaction au contexte politique et économique national tendu, causé par l'instabilité de notre gouvernement, le vote tardif du budget de l'État et les coupes budgétaires impactant directement le secteur associatif, nous ne choisissons pas de réduire nos ambitions, mais de réaffirmer nos valeurs fondamentales comme leviers de résilience. C'est pourquoi nous souhaitons par ce document affirmer la volonté politique de l'Assemblée Générale de faire de Concordia **un acteur majeur de l'Éducation Populaire**.

ORIENTATIONS THEMATIQUES

AXE “VIVRE-ENSEMBLE”

Faire évoluer nos activités pour mettre en œuvre le vivre ensemble

- **Affirmer les chantiers comme pilier historique de notre action pour la paix, tout en diversifiant nos activités**

Le chantier n'est pas une fin en soi, mais un outil au service de la concorde universelle et de la paix, présent dans notre Adn depuis notre création en 1950 et rappelé dans notre projet associatif. Le chantier comme un espace de résistance aux replis identitaires constitue toujours l'outil principal de Concordia pour les trois prochaines années. Bien que les chantiers soient l'ADN de concordia et vecteurs de paix, nous nous devons de renforcer nos autres activités, tout autant adaptées aux réalités de notre époque.

- **Aligner les thématiques de nos projets avec les enjeux contemporains**

Si la préservation du patrimoine bâti reste un support pertinent, elle ne doit pas être notre unique ancrage. Nous allons renforcer la diversité des thématiques de nos projets (environnement, culture, solidarité...) pour que ceux-ci soient en phase avec les préoccupations sociétales des nouvelles générations.

- **S'engager à participer à des plaidoyers dans nos réseaux**

Le contexte politique national et international nous oblige à prendre position sur différentes thématiques en lien avec l'actualité, afin que nos valeurs se reflètent dans nos prises de positions. Dans ce but, nous devrions faire entendre notre voix et renforcer notre réactivité.

- **Repositionner la formation comme priorité de l'association**

La formation à Concordia doit redevenir un pilier politique. Il s'agit de redonner à chacun.e le pouvoir d'agir par l'Éducation Populaire, en valorisant le savoir-faire et le savoir-être, comme un modèle d'apprentissage.

- **Faire vivre concrètement la citoyenneté**

Face aux conflits dans le monde, nous intensifions notre rôle de bâtisseuses de ponts à travers un renforcement de notre engagement international. Il s'agit de densifier la circulation des personnes et des idées pacifistes pour qu'aucune frontière ne devienne une barrière infranchissable au vivre ensemble, tant physique qu'intellectuelle.

- **L'engagement pour l'environnement et le vivant**

Dans un contexte de crise environnementale, nous considérons que sa prise en compte n'est plus une option. Nous souhaitons donner plus de place aux projets environnementaux dans nos pratiques et se questionner sur l'impact actuel de nos projets en interne et au-delà.

AXE “POUVOIR D'AGIR”

Cibler les jeunes, renforcer l'accessibilité et le bien-être dans nos actions

- **Renforcer les propositions à destination des adolescent.e.s**

Concordia choisit de renforcer ses actions envers les jeunes : ce sont elles qui forgent la démocratie de demain. Tout en conservant l'aspect intergénérationnel, nous considérons que l'apprentissage de l'autonomie et de la citoyenneté dès le plus jeune âge est un réel bénéfice qui favorise le pouvoir d'agir individuel et collectif et l'éducation par l'engagement.

- **Renforcer l'accessibilité de nos projets**

Rendre accessibles nos projets à toutes et tous, sans aucune forme de discrimination est une condition pour que la mobilité internationale et l'engagement bénévole deviennent une opportunité de transformation par la rencontre, indépendamment des freins sociaux et culturels.

- **Reconstruire la communication externe**

Nous observons encore aujourd'hui que beaucoup ne connaissent ni Concordia ni nos dispositifs, nous devons diversifier nos canaux de communication afin d'atteindre de nouveaux publics.

- **Placer le bien-être au cœur des parcours d'engagement**

Face à la prise de conscience des enjeux de santé mentale et de la montée de l'éco-anxiété, nous nous engageons à faire de nos activités saisonnières et de notre quotidien salarié ou bénévole des lieux de reconnexion sociale où la santé mentale est préservée par la bienveillance et la force du collectif, renforçant le sentiment d'utilité sociale.

AXE “VIE ASSOCIATIVE”

Redynamiser la vie associative autour d'une gouvernance repensée

- **Aller vers une gouvernance plus participative**

La structure de Concordia doit être le miroir de ses idéaux. Nous ne pouvons prôner la démocratie et l'éducation populaire sans questionner notre propre organisation. Nous engageons une transition pour sortir du modèle pyramidal classique. L'objectif d'ici 2029 est d'inventer une gouvernance partagée, plus proche des aspirations de nos membres qui doivent aussi avoir le pouvoir d'agir au sein du mouvement.

- **Développer l'accessibilité des espaces d'engagement**

Le bénévolat ne peut être résumé qu'à une simple exécution de tâches, mais c'est avant tout un espace d'expérimentations, d'apprentissages et de décisions. Nous voulons faire évoluer le Conseil d'Administration et plus généralement les offres de bénévolat afin de les rendre

plus accessibles et ouvertes au plus grand nombre, quels que soient les parcours au sein de l'association. Ainsi nous accentuerons la force du collectif.

- **Recréer du lien social par des espaces de rencontre**

Nous souhaitons privilégier les échanges physiques. La vie associative doit s'incarner dans des rencontres, locales, régionales et nationales, pour recréer du commun après les crises qui ont malmené notre association.

Nous améliorerons la communication interne entre les actrices de l'association.

AXE “MODÈLE ÉCONOMIQUE”

Assurer la pérennité du projet par un modèle économique renforcé

- **Garantir notre équilibre financier par des choix d'activités et de gestions assumés**

Le contexte économique national et le redressement judiciaire nous impose une discipline rigoureuse. Sans renoncer à nos valeurs, nous devons assumer des choix de gestion. Prioriser nos activités en fonction de leur viabilité économique n'est pas un renoncement, mais la condition indispensable pour protéger l'existence même de Concordia et sa capacité à agir sur le long terme.

- **Diversifier nos sources de financements**

Face aux baisses des financements publics, la recherche de financements doit être une préoccupation collectivement investie. Nous nous devons d'explorer de nouvelles voies, notamment vers les financements privés, d'entreprises ou de fondations. Chaque nouveau partenariat devra respecter la « Charte de financements privés » adoptée à l'Assemblée Générale du 18 mai 2008.

- **Poursuivre l'innovation**

Plutôt que de subir les crises, nous choisissons de les anticiper en créant des espaces dédiés à l'expérimentation, pouvant prendre la forme de groupes de travail mixtes et/ou thématiques. Nous encourageons l'émergence de nouvelles activités et de projets pilotes, capables de répondre aux besoins des publics et des territoires tout en consolidant notre assise financière.

CONCLUSION

La nécessaire validation de notre plan de sortie de redressement judiciaire marque bien plus qu'une simple étape administrative : c'est le signal d'un renouveau. Si nous retrouvons demain notre pleine capacité d'agir, nous le devons à la plasticité de notre projet et à la solidité de nos engagements.

Toutefois, l'espoir que nous portons n'est pas un optimisme aveugle. Le contexte économique reste tendu et la radicalisation des politiques actuelles nous rappellent que les espaces d'éducation populaire et de solidarité sont précieux, mais fragiles. Plus que jamais, la sortie de cette période de crise nous impose une vigilance active.

Fort.e.s de nos apprentissages, nous avançons avec prudence. Concordia a prouvé sa capacité à traverser les tempêtes ; nous sommes désormais prêt.e.s à construire ensemble un avenir où l'engagement citoyen demeure le plus sûr rempart contre l'incertitude. Les quatre-vingts ans de l'association en 2030 en seront une fière illustration !